

HIPOSTASYS

Proyecto de Transformación Core Bancario en Banco Español

Modernización tecnológica para fortalecer la presencia internacional y consolidar un modelo operativo integrado



'Evolve with confidence'



Agenda

01

Resumen Ejecutivo

Contexto del Banco Español y rol de Hipostasys como socio estratégico

03

Alcance Global

Fases del proyecto y colaboración Hipostasys – el Banca Español

05

Metodología y Tecnologías

Roadmap, gobernanza y capacidades clave

02

Antecedentes del Proyecto

Situación inicial y decisión estratégica de modernización

04

Servicios y Proyectos

Data Migration, Payments Hub, APIs y UAT Global

06

Resultados y Próximos Pasos

Beneficios esperados y segunda fase de implantación

Resumen Ejecutivo

El Banco Español se encuentra inmersa en uno de los programas de transformación tecnológica más ambiciosos de su historia reciente. Con el objetivo de fortalecer su presencia en otro país y consolidar un modelo operativo internacional integrado, la entidad ha apostado por la modernización de su core bancario sobre la plataforma Temenos Transact.

Este proyecto, liderado y ejecutado por Hipostasys como socio estratégico, persigue dotar al Banca Español de un sistema moderno, escalable y compliant que le permita afrontar con garantías los retos regulatorios, competitivos y de eficiencia que caracterizan al sector financiero europeo.



Cronograma del Proyecto



La colaboración entre Hipostasys y el Banco Español comenzó en septiembre de 2024 y se extenderá hasta enero de 2027, fecha en la que está previsto el Big Bang de producción.

Antecedentes del Proyecto

Contexto del Banco Español

Este Banco Español es una entidad con una sólida tradición en la banca privada y patrimonial, que ha apostado en los últimos años por reforzar su estrategia de internacionalización. La apertura de un nuevo banco en otro país constituye un paso decisivo en este proceso.

Hasta ahora, la oficina de representación en el otro país operaba sobre un core Temenos Transact en su versión R21, no integrado con los sistemas centrales de la entidad en España y con un mantenimiento externalizado. Esta arquitectura limitaba la capacidad de crecimiento, integración y eficiencia operativa.

Limitaciones Actuales

- *Core en R21 en otro país sin integración plena*
- *Fragmentación tecnológica entre España y otro país*
- *Mantenimiento externalizado*
- *Capacidad limitada de crecimiento e integración*

Necesidad de Modernización

Unificación Tecnológica

Integrar el core del otro país con los sistemas corporativos del banco en España, manteniendo una experiencia de usuario homogénea y permitiendo sinergias en la gestión de productos y operaciones.

Cumplimiento Regulatorio

Adoptar un core moderno que facilite el cumplimiento de normativas europeas (MIFID, PSD2, EBA, etc.), al tiempo que reduce los costes de mantenimiento y aumenta la escalabilidad.

Internacionalización

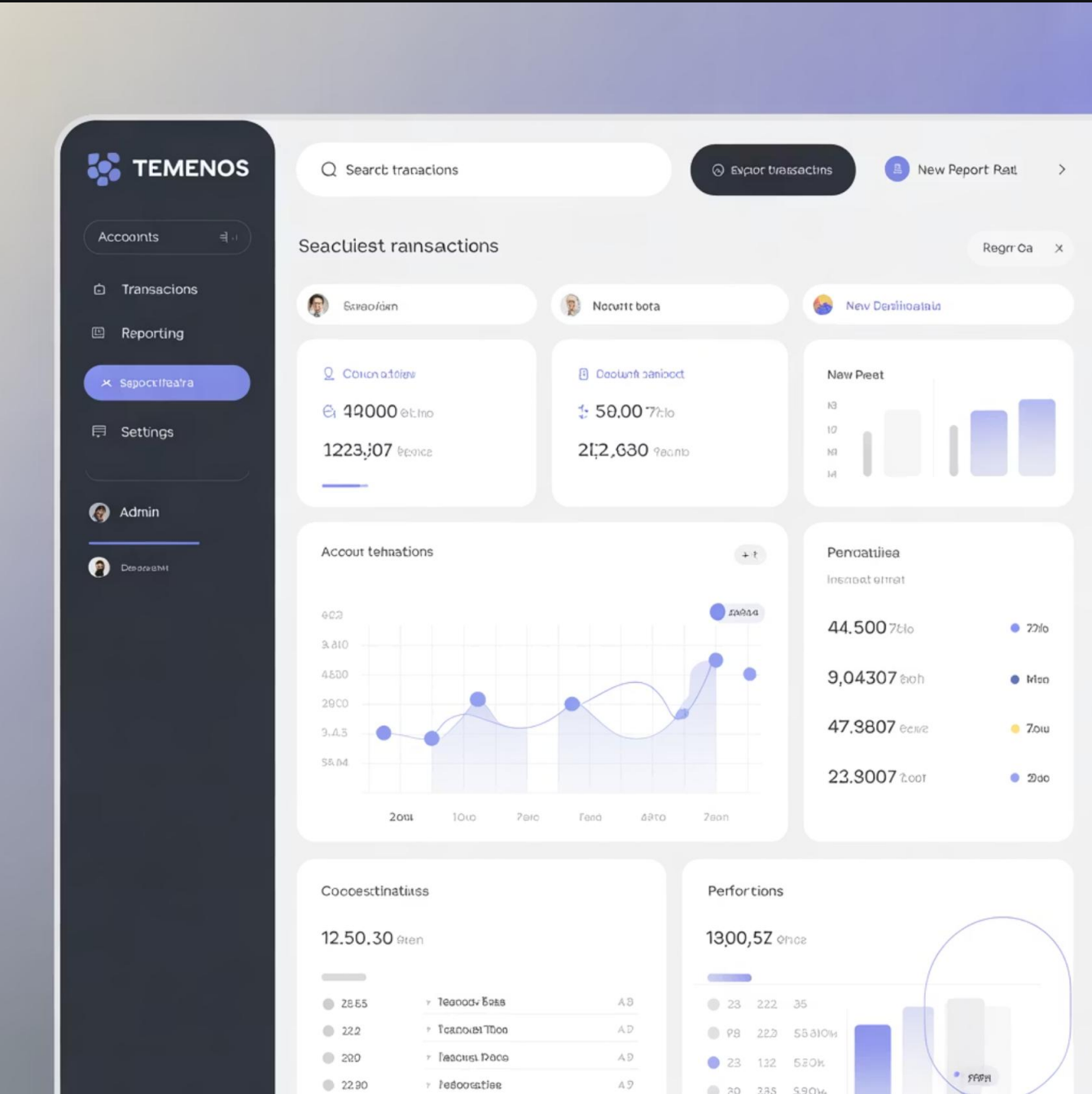
Dotarse de un core robusto y flexible que permita, en fases posteriores, extender las capacidades del banco hacia otros mercados europeos, apoyando su estrategia de crecimiento internacional.

Ante este escenario, la dirección del Banca Español definió una estrategia que persigue estos tres objetivos principales para garantizar su competitividad en el mercado europeo.

Decisión por Temenos Transact

La elección de Temenos Transact como core de referencia responde a su carácter cloud-native, API-first y modular, lo que permite una implementación progresiva, escalable y abierta a integraciones.

Además, Temenos cuenta con un amplio reconocimiento en el mercado, con presencia en más de 950 entidades financieras en 150 países, lo que aporta confianza y garantía de sostenibilidad tecnológica a largo plazo.



Rol de Hipostasys



Experiencia en Migraciones

Experiencia probada en migraciones y upgrades Temenos, garantizando transiciones seguras y eficientes.



Conocimiento Técnico

Conocimiento funcional y técnico en TPH y en APIs abiertas, facilitando la integración con ecosistemas externos.

Hipostasys ha sido designado como el socio principal del Banca Español en esta transformación, aportando su conocimiento especializado en Temenos y su capacidad de ejecución end-to-end.



Ingeniería de Datos

Competencia en ingeniería de datos y Data Migration Tools (DMTools) para asegurar la integridad de la información.



Metodologías

Metodologías de gobernanza, testing y aseguramiento de calidad adaptadas a proyectos de gran escala.

Alcance Global de la Colaboración

Fase I (2024-2027)

Centrada en asegurar la migración del core actual en el otro país hacia la nueva versión, la implantación de TPH, la construcción del ecosistema de APIs y la validación end-to-end mediante un UAT Global.

Esta fase culmina con el Big Bang en enero de 2027, que supondrá la entrada en producción del nuevo core bancario integrado.

Fase II (a partir de 2026)

Orientada a la expansión funcional. Incluirá la incorporación de nuevos productos financieros, el refuerzo de la estrategia de banca digital y la extensión de las capacidades regulatorias y de reporting.

Esta fase marcará el inicio de una consolidación tecnológica que permitirá al Banco Español crecer en otros mercados europeos.

La colaboración entre Hipostasys y el Banco Español tiene un enfoque integral y de largo recorrido. No se trata únicamente de ejecutar tareas técnicas aisladas, sino de acompañar a la entidad en un programa plurianual de transformación.



Modelo de Colaboración

El modelo de colaboración se apoya en un gobierno compartido, con equipos mixtos del Banco Español e Hipostasys, donde se establecen mecanismos de seguimiento periódico, control de riesgos y priorización de entregables.

Esto permite que la dirección del banco tenga visibilidad y control permanente sobre la evolución del programa, al tiempo que se garantiza la capacidad técnica para ejecutar proyectos críticos en paralelo.

Servicios y Proyectos en Curso

1

Data Migration

Migración desde R21 hacia R23/R24 y evolución a Accounts Real (AR)

2

Data Scrambling

Creación de datos enmascarados para entornos no productivos

3

Migración AC→AR

Transformación de Accounts clásicos a Accounts Real

4

Temenos Payments Hub

Implantación de motor de pagos centralizado

5

APIs

Diseño y desarrollo de APIs bajo arquitectura abierta

6

UAT Global

Pruebas end-to-end e integraciones con terceros

Data Migration

La migración de datos constituye el pilar central del proyecto. Sin una transición controlada y precisa de la información histórica y operativa, la nueva plataforma no podría ofrecer continuidad de servicio a clientes ni garantizar la fiabilidad del core bancario.

El objetivo es llevar a cabo la migración desde la versión R21 actualmente en uso en el otro país hacia la versión R23/R24, alineada con la estrategia global de Banca March.



Dry Runs

Ensayos en entorno controlado para validar la extracción y transformación de datos



Mock Migrations

Simulaciones completas que reproducen escenarios de negocio reales



Cutover Final

Ejecución controlada en el Big Bang de 2027

Componentes Principales de la Migración

Clientes (CU)

Traslado íntegro del registro de clientes y sus atributos asociados

Cuentas (AC → AR)

Transformación de cuentas clásicas a Accounts Real

Depósitos y préstamos (MM → AA)

Migración hacia Arrangement Architecture

Securities (SC)

Traspaso de valores y posiciones

Límites (LI)

Configuración de límites de riesgo y exposición

Forex (FX)

Traspaso de operaciones de cambio

Este proceso implica no solo un cambio de versión, sino también una evolución estructural hacia Accounts Real (AR), lo que exige transformar la forma en que se almacenan y gestionan los datos de clientes, cuentas y operaciones.

Data Scrambling

En paralelo a la migración, Hipostasys está desplegando un esquema robusto de data scrambling que permite generar datos enmascarados para entornos de prueba y desarrollo.

Este servicio es crítico por dos motivos principales:

- Cumplimiento normativo: la normativa europea en materia de privacidad (GDPR) prohíbe el uso de datos reales de clientes en entornos no productivos.*
- Calidad de pruebas: disponer de datos realistas en forma y estructura permite a los equipos de negocio y tecnología ejecutar pruebas más fiables.*



Proceso de Data Scrambling

Enmascaramiento de Identificadores

Protección de nombres, direcciones, DNI y otros datos personales

Aleatorización Controlada

Modificación de atributos financieros como saldos, límites y tarifas

Mantenimiento de Relaciones

Preservación de relaciones lógicas entre entidades para mantener la coherencia

Automatización de Refresco

Ciclos automáticos para actualizar los datos en entornos de prueba

Gracias a esta práctica, los equipos del Banco Español pueden llevar a cabo pruebas funcionales, técnicas y de integración en condiciones muy cercanas a la realidad, pero sin comprometer la seguridad de los datos de sus clientes.

Migración AC → AR (Accounts Real)

La transición de Accounts (AC) a Accounts Real (AR) constituye uno de los hitos más relevantes de la transformación del core bancario de Banca March. No se trata únicamente de un cambio de versión técnica, sino de una evolución conceptual en la gestión de cuentas dentro del modelo Temenos.

El módulo AR (Accounts Real) representa la evolución del clásico AC, ofreciendo un modelo de datos más flexible, granular y preparado para soportar productos y servicios complejos.

Ventajas de Accounts Real

- *Mayor granularidad de atributos*
- *Integración nativa con Arrangement Architecture (AA)*
- *Mejora en reporting y cumplimiento regulatorio*
- *Mayor escalabilidad para volúmenes elevados*

Enfoque de Migración AC → AR

Análisis Funcional y Técnico

Identificación de todos los atributos y condiciones a transformar en las cuentas AC existentes

Mapeo al Modelo AR

Definición de reglas de transformación, normalización de datos y homologación de parámetros

Validación y Reconciliación

Comparación entre saldos, movimientos y estados previos (AC) y resultantes (AR) para asegurar consistencia

El resultado final será una plataforma de cuentas moderna, compatible con las mejores prácticas de Temenos y lista para soportar nuevas generaciones de productos.

Implantación Temenos Payments Hub (TPH)

La modernización del área de pagos es otro pilar estratégico del proyecto. El Banco Español ha optado por desplegar Temenos Payments Hub (TPH), un motor de pagos de última generación que centraliza, procesa y orquesta todos los flujos de pago en la entidad.

Objetivos de la implantación

- Centralizar la gestión de pagos en una única plataforma
- Cumplir con los estándares europeos e internacionales
- Mejorar la eficiencia operativa y el time-to-market
- Garantizar resiliencia y trazabilidad en todos los flujos

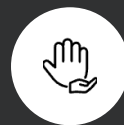


Tipos de Pago Incluidos en TPH



Transferencias Internas

Pagos entre cuentas de clientes dentro del Banco Español, procesados en tiempo real



SEPA Credit Transfer

Pagos en euros dentro del área SEPA, con integración a IberPay



SEPA Instant

Pagos inmediatos disponibles 24/7, con liquidación en segundos



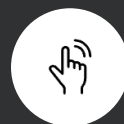
TIPS

Integración directa con el servicio de pagos instantáneos del Eurosistema



TARGET2

Pagos brutos en tiempo real (RTGS) a través del sistema europeo de liquidación



SWIFT

Pagos internacionales, incluyendo mensajes pacs.008, pacs.009 y validación de formatos MT/MX

Integraciones de TPH



IberPay

*Cámara de compensación española para
SEPA*



Calypso

*Sistema del banco para gestión de
tesorería y liquidez*



SWIFTNet

*Integración con la red global de mensajería
financiera*

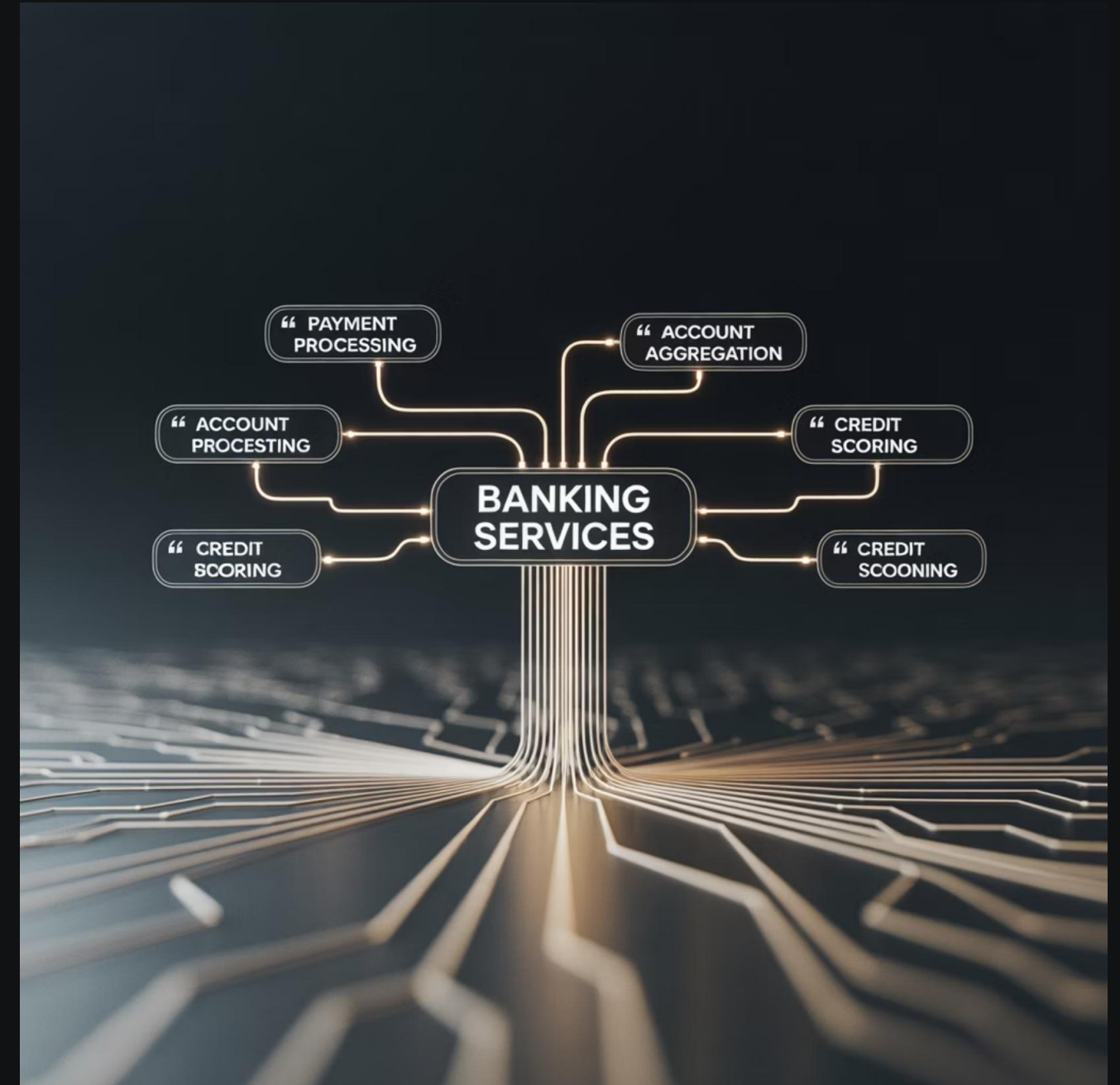
La implantación de TPH posiciona al Banco Español a la vanguardia de los servicios de pagos en Europa, permitiendo ofrecer a sus clientes una experiencia moderna, segura y competitiva.

Diseño y Desarrollo de APIs

Uno de los ejes fundamentales de la transformación del Banco Español es la creación de un ecosistema abierto de servicios bancarios, apoyado en una estrategia API-first. Esto permite al banco no solo integrar de manera eficiente sus sistemas internos, sino también abrirse a colaboraciones con fintechs, proveedores de servicios y nuevas plataformas digitales.

Principios de la estrategia API

- *API-first: todas las funcionalidades del core disponibles como servicios consumibles*
- *Estándares abiertos: utilización de REST/JSON e ISO20022*
- *Seguridad: OAuth2, tokenización y cifrado*
- *Escalabilidad: APIs desacopladas y reutilizables*



Ámbitos de Aplicación de APIs

Core Bancario

Consulta de cuentas, saldos, posiciones, movimientos

Pagos

Iniciación y seguimiento de transferencias internas, SEPA, TIPS y SWIFT

Onboarding Digital

Servicios para la apertura de cuentas y KYC

Tesorería y Liquidez

Integración con Calypso y módulos de gestión interna

Servicios Regulatorios

APIs para reporting a Banco de España, CSSF y EBA

El enfoque API-first convierte al core del Banco Español en un hub de servicios financieros, preparado para evolucionar en un entorno competitivo y regulado.

UAT Global

La validación de la solución en entornos de usuario final es uno de los puntos críticos del programa. Por ello, Hipostasys está liderando la preparación y ejecución de un User Acceptance Test (UAT) Global, que servirá para garantizar que el nuevo core cumple con todos los requisitos antes del Big Bang de 2027.

Objetivos del UAT Global

- *Validar la funcionalidad end-to-end*
- *Asegurar la integración con terceros*
- *Reducir riesgos de go-live*
- *Involucrar al negocio en la validación*

Alcance de Pruebas

1. *Funcionales internas: validación de operaciones dentro del core*
2. *Integraciones con terceros: pruebas conjuntas con sistemas externos*
3. *End-to-end (E2E): simulaciones completas de escenarios reales*

Dress Rehearsals

Durante el año 2026 se llevarán a cabo tres simulacros (dress rehearsals) que reproducirán el corte y migración de datos, permitiendo a los equipos practicar la transición y garantizar que el cutover final de enero de 2027 se ejecute sin incidencias.

Estos ensayos generales son fundamentales para asegurar que todos los equipos están coordinados y que los procedimientos de migración, validación y rollback (en caso necesario) están perfectamente definidos y probados.



Metodología de Ejecución



El proyecto de transformación del Banco Español, liderado por Hipostasys, se ha estructurado siguiendo un enfoque metodológico probado, que combina las mejores prácticas de gestión de proyectos, control de riesgos y aseguramiento de calidad.

Modelos de Gobernanza



Este modelo asegura que las decisiones se tomen de forma rápida y con la información adecuada, evitando bloqueos y manteniendo el alineamiento estratégico.

Tecnologías y Capacidades Clave

Core Bancario Temenos Transact

- *Accounts Real (AR)*
- *Arrangement Architecture (AA)*
- *Funds Transfer (FT)*
- *Temenos Payments Hub (TPH)*

Data Migration Tools

- *Extracción, transformación y carga*
- *Validación y reconciliación automática*
- *Simulaciones de migración*

APIs y Arquitectura Abierta

- *Más de 700 APIs abiertas de Temenos*
- *REST/JSON y mensajería ISO20022*
- *Soporte para open banking (PSD2)*

Testing y DevOps

- *E2E automation*
- *Pipelines automatizados*
- *Infraestructura como código (IaC)*

Resultados Esperados y Beneficios

Beneficios Operativos

- *Reducción de costes de mantenimiento*
- *Mayor eficiencia en procesos clave*
- *Disponibilidad 24/7 sin ventanas de indisponibilidad*

Beneficios de Negocio

- *Agilidad en el lanzamiento de productos*
- *Experiencia de cliente mejorada*
- *Capacidad de expansión internacional*

Beneficios Regulatorios

- *Cumplimiento normativo pleno (PSD2, SEPA, GDPR)*
- *Gestión de riesgos reforzada*
- *Protección de datos mejorada*

La modernización del core bancario y la implantación de TPH representan una palanca estratégica para el Banco Español, aportando beneficios en múltiples ámbitos.

Segunda Fase de Implantación (a partir de 2026)

Aunque la primera fase culmina con el Big Bang de enero de 2027, el roadmap ya prevé el inicio de una Fase II en paralelo durante 2026, centrada en la expansión de capacidades.

Extensión de Productos

- *Nuevos productos de banca privada y patrimonial*
- *Soluciones de inversión y gestión de carteras*
- *Servicios de financiación corporativa*

Digitalización Avanzada

- *Servicios digitales en tiempo real*
- *Onboarding 100% digital con KYC automatizado*
- *Evolución hacia open banking*

Evolución Regulatoria

- *Preparación para futuras normativas (ISO20022, DORA)*
- *Reporting multijurisdiccional*
- *Innovación con IA y nuevas tecnologías de pagos*

Conclusiones

El programa liderado por Hipostasys para el Banco Español constituye una transformación estructural con impacto directo en la estrategia de negocio, la eficiencia operativa y la capacidad competitiva del banco.

Hipostasys actúa como socio estratégico integral, combinando capacidades técnicas con metodologías de gestión y aseguramiento de calidad. El Big Bang previsto en enero de 2027 marcará el inicio de una nueva etapa para el Banco Español, con un core bancario robusto, escalable y alineado con las mejores prácticas del sector.

Con este proyecto, el Banco Español se posiciona como una entidad preparada para afrontar el futuro de la banca europea, mientras que Hipostasys reafirma su papel como un partner de referencia en modernización bancaria con Temenos.



HIPOSTASYS

Ejecutamos con **precisión**, y con **expertos**
para cada **necesidad**